

2023年4月22日

安徽省考面试题（综合岗）

（网友回忆版）

第1题：

习总书记指出：“什么是好事实事，要从群众切身需要来考量，不能主观臆断，不能简单化、片面化。哪里有人民需要，哪里就能做出好事实事，哪里就能创造业绩。”所以，有人说要密切联系群众，也有人说要和群众换位思考，有人说要解决群众急难愁盼问题，也有人说要从源头根治问题。请结合工作实际，谈谈你的看法。

第2题：

某市为开展人才工作出台政策并征求意见，现有“金凤归巢”“筑巢留凤”两个方面，请你选择一项，并谈谈你的建议。

第3题：

针对四个村子发展状况，开展实地调研，请你选择其中的两个，谈谈调研重点是什么？

甲村发展生态旅游，存在污染；

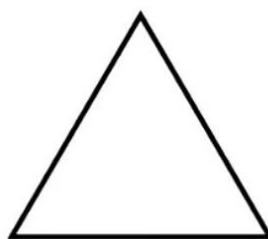
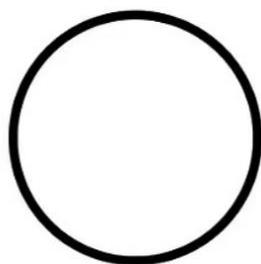
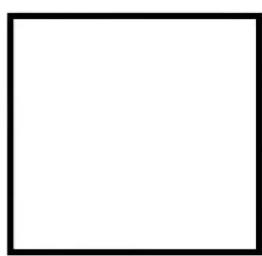
乙村发展规模化养鸡，没有特色，附加值低；

丙村是脱贫村，种植蘑菇，但没有深加工；

丁村用科技元素助力产业发展，但是留不住人才。

第4题：

漫画题。观察图片，结合执法理念，说一段话。



第1题参考答案

在我看来，总书记的这句话强调了干部为群众办好事实事的具体要求。为了落实这一要求，题干呈现了四个观点。我认为这四个观点都有道理。前两个观点强调的是与群众保持联系，这是为群众办好事实事的前提；后两个观点强调了要帮群众解决实际问题，这也是为群众办好事实事的表现。接下来，我结合工作实际来详细谈谈看法。

第一，为群众办好事实事，密切联系群众有必要，换位思考也很有必要。密切联系群众意味着干部要到群众中去，一刻也不脱离群众。这是中国共产党的优良传统。时代楷模钱海军就是典型事例。在工作之余，他主动走近辖区内老年人，深入了解老年人的所急所需，这拉近了他与辖区内群众的距离，也奠定了他为群众办好事实事的坚实基础。换位思考意味着干部能够站在群众的立场进行思考、分析、评估，进而作出科学决策。只有这样，领导干部才能做到与群众同呼吸、共命运。这也让我想到了“副处长送外卖”一事。一位北京市人社局的副处长为了解外卖小哥工作情况，主动骑上电车送外卖，深刻体验了外卖小哥的不易，这样的换位思考也为他拟定维护外卖小哥权益的政策奠定了基础。

第二，为群众办好事实事，不仅要解决急难愁盼问题，还要从源头根治。为民造福是干部最大的业绩。近些年来，涌现出不少干部帮群众解决急难愁盼问题的典型事迹。如麦收时节，河南、山东等地开放乡镇单位办公区的院子、村党群服务中心的广场等，解决了群众打场晒粮的实际需要。除了帮群众解决当下难题，领导干部也注重从源头根治问题。如针对部分基层干部吃拿卡要的行为，不少地方的做法是在严惩违法干部的基础上，进一步从制度上予以规范，他们不仅会强化思想工作，还会堵住各项财务制度的漏洞，强化登记管理，避免出现类似问题。这就是重视源头治理的表现。

办好事实事，知易而行难。要想真正做到一切为了群众，我认为还可以这样做。一方面，密切联系群众，注重换位思考。领导干部要走出办公室，在基层开展调查研究，设身处地了解群众的所思所想。另一方面，强化精准思维，解决群众问题。领导干部要根据工作的轻重缓急进行合理安排。对当务之急，要立说立



行、紧抓快办；对长期任务，要保持战略定力，坚持一张蓝图绘到底，以绣花功夫把好事事实做好。

第2题参考答案

制定人才政策，有利于鼓励人才回乡就业，形成人才聚集之势，激发当地经济发展活力。在题目的两个方面中，人才“归巢”是根本，环境是“留凤”的保障，我选择“金凤归巢”来谈谈我的建议。

首先，做好充分准备。一方面，我认为可以通过互联网查询的方式，向已经制定类似人才政策的城市学习，了解他们对人才的引进方式、支持举措、补贴力度等信息。另一方面，可以邀请组织部、编办、人社局等部门及专家学者、优秀企业负责人、优秀毕业生代表等召开座谈会，了解该市在外优秀人才基本情况、毕业生数量、就业情况，询问他们对于政策制定的想法和建议。

其次，制定人才政策。

其一，明确引进标准。我认为人才引进应当聚焦该市发展方向、产业分布、行业需求，面向自然科学、工程技术、经济金融、教育医疗、人文社科、文化艺术等领域，针对学有所成、事业有成的具有当地户籍的优秀人才和毕业生，全方位引进各行各业紧缺型人才、创新创业型人才。

其二，明确补贴政策。建议根据不同人才的能力特点和发展方向，明确人才“归巢”后享受的薪酬待遇、岗位聘任方案、梯级培养体系，给予项目经费、科研经费、人才津贴、安家补贴、创业贷款等补贴支持，并为人才的配偶子女提供落户、就业、就医、入学等政策保障，全力支持人才发展。

其三，明确保障措施。我认为可以在政务服务中心设立“金凤归巢”一站式综合服务窗口，建立“一对一”人才服务专员队伍，为返乡就业创业人才提供政策咨询和兑现、就业岗位推荐、产业信息咨询等“一站式”精细化服务。同时，定期召开人才服务座谈会，收集人才意见建议，解决回乡创业就业人才遇到的困难和问题。

最后，充分征求意见。在政策制定完毕并经领导批准后，应当全面征求意见，建议通过官方网站和官方微信公众号发布征求意见稿、向有关政府部门发送征求意见函、在各大高校推送电子调查问卷等方式，充分征求各行各业对政策的修改建议，并对收集上来的意见进行统一整理，根据意见涉及的内容进行分类汇总，呈报领导后，对政策进行修改完善，形成最终政策。

第3题参考答案

我的选择是甲村、丁村，调研重点有以下几个方面：

首先，充分做好调研准备。一方面，我会与领导沟通此次调研工作的重点、难点，明确调研方向，并通过上网查询的方式，掌握当前农村环境污染的主要类型，了解发展生态旅游、科技赋能产业、留住人才的优秀经验做法，做到心中有数；另一方面，我会选择沟通能力较好、具有吃苦精神，有农村工作经验或者农业、环保等专业背景的同事，与我一起组成调研团队，共同开展工作。

其次，保证调研全面有效。针对甲村、丁村存在的不同问题，我会采取不同的调研方向。

对于甲村。其一，我会通过实地走访、询问村民游客等方式，查看甲村目前固体废物、污水、废气排放处理情况，了解当前污染的主要类型、原因、严重程度、存在危害，并对污染源进行抽样保存。其二，通过邀请本地农业、环保、村两委等召开座谈会的方式，请大家对村子的污染情况、原因、治理重点难点等进行分析，并对如何改善环境建言献策。其三，我会邀请环保检测机构对之前搜集的地下水、河水、土壤等进行检测，分析并记录污染数值、污染范围，并请环保专家给出专业治理建议。

对于丁村。其一，我会邀请乡镇负责人、人事专员、村干部等召开座谈会，一方面，了解丁村产业规模、产业效益、科技赋能情况，记录科技产业园、科技服务平台建设运营情况、存在问题，另一方面，了解丁村人才情况，比如数量、性别、专业、分布领域、薪资待遇、培养体系、享受的支持政策等。其二，针对在丁村的就业创业人才，我会通过随机访谈和发送电子调查问卷的形式，了解他们在丁村的工作时间、薪资待遇、未来打算，询问他们对于在丁村发展的期待、希望获得的扶持。其三，针对之前流失的人才，我会采取分层抽样的方式，选取部分进行电话访谈，详细了解他们离开的原因，主要从薪资待遇、工作压力、职业规划、生活保障、发展现状等角度进行了解，并记录他们对丁村发展的建议。

最后，整理形成调研报告。调研结束后，我会对收集到的信息数据进行整理，并利用 Excel 等数据处理软件形成图表，撰写调研报告，充分展现当前甲、丁两



村的发展现状、存在问题、产生原因，并结合甲村、丁村的实际情况和专家意见，提出村子未来发展的方向和可行的建议，呈报领导，为领导决策提供参考。

第4题参考答案

在漫画中我们可以看到正方形、圆形、三角形三种最常见的图形，它们看似普遍，但与执法理念却有着千丝万缕的联系：

首先，正方形让我想到了规范执法的理念。正方形代表着方方正正、规规矩矩，就像我们的执法工作也需要在规矩和框架之内进行。一方面，执法工作是代表国家公权力贯彻、实施有关法律法规，其具有权威性和严肃性，必然要求相关执法流程、执法方式、处罚结果等都要依照法律规定进行。另一方面，规范执法也可以有效约束执法人员，避免执法人员产生权力寻租、随意执法等行为，从而保护好执法相对人的权益，确保执法公正目标的实现。在当前的行政法规中也都对执法要求进行了明确的规定，如必须规范着装、双人执法、出示工作证件等，这都是规范执法理念的体现。

其次，圆形让我想到了温和执法的理念。圆形由圆弧的线条组成，没有棱角，没有攻击性，体现出圆润和包容，就像我们的执法工作也要温和地面对各种情况。一方面，执法工作要注意方式方法，才能让执法对象心服口服，如果一味地采取强硬措施，则容易引起执法对象的逆反心理，更不利于执法工作的顺利推行。另一方面，执法的根本目的并不是惩罚，而是制止和杜绝违法行为，执法中会面对各种特殊情况，只有保有执法的温度，才能从根本上实现执法的目的。这就让我想到了一则新闻，家长送病重的孩子去医院，将车违规停在了医院门口，交警考虑情况特殊，并未给予处罚，这就展现了温和执法的理念。

最后，三角形让我想到了严格执法的理念。三角形有尖尖的三个角，十分锋利和尖锐，就像我们的执法工作必须直击违法违规问题，严格进行惩治。一方面，执法工作是对违法违规行为和对象进行的管理活动，严格执法可以体现出执法机关的权威性，对违法分子起到震慑和约束作用，引导他们停止、杜绝违法行为。另一方面，执法涉及的领域往往与人民群众的日常生活息息相关，严格发现、惩治相关领域中的违法行为，可以有效地维护社会秩序，实现人民群众的美好生活。就像“史上最严环保法”的出台，规定对环保违规行为实行“按日连续处罚”，加大了执法力度，也有效保护了生态环境，体现了严格执法的理念。